



# Frikyrklig Samverkan

## DISPOSITIONSPLAN

2009-2011

### **FS: S MEDLEMSORGANISATIONER ÄR:**

FINLANDS SVENSKA BAPTISTSAMFUND

FINLANDS SVENSKA METODISTKYRKA

FINLANDS SVENSKA PINGSTMISSION rf.

MISSIONSKYRKAN I FINLAND

FRÄLSNINGSARMÉN I FINLAND

(FINLANDS SVENSKA ADVENTKYRKA)

### **SAMARBETANDE ORGANISATION I BISTÅNDSVERKSAMHETEN:**

MARTYRKYRKANS VÄNNER rf.

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

<i>1. Frikyrklig Samverkans biståndsarbete .....</i>	<i>3</i>
1.1 Allmänt .....	3
1.2 Uppdrag och vision .....	3
1.3 Inriktning.....	4
1.3 Nationellt och internationellt samarbete .....	5
<i>2. Verksamhet 2009-2011 .....</i>	<i>6</i>
2.1 Verksamhetsformer.....	6
2.2 Projekt .....	6
<i>3. Målsättningar för 2009-2011.....</i>	<i>6</i>
<i>4. Resursutveckling och kvalitetssäkring.....</i>	<i>9</i>
<i>5. Mätare för resultatuppföljning.....</i>	<i>9</i>
<i>6. Evaluering.....</i>	<i>10</i>
<i>7. Projektplanering.....</i>	<i>10</i>
<i>8. Personalbiståndsplan.....</i>	<i>10</i>
<i>9. Informationsplan.....</i>	<i>10</i>
<i>10. Administrativ kapacitet.....</i>	<i>11</i>
10.1 Nationellt.....	11
10.2 Internationellt.....	11
<i>11. Budget.....</i>	<i>13</i>
<i>12. Slutord.....</i>	<i>15</i>
<i>Bilagor.....</i>	<i>16</i>
Årsplan 2009, ekonomiöversikt.....	16
Verksamhetsplan 2009 .....	16
Korta projektbeskrivningar över planerade projekt 2009-2011.....	16

## **1. Frikyrklig Samverkans biståndsarbete**

### **1.1 Allmänt**

FS är ett samarbetsorgan för sex frikyrkor och koordinerar biståndsverksamhet för fem av dessa, nämligen för Finlands svenska baptistsamfund, Finlands svenska metodistkyrka, Finlands svenska pingstmission rf, Missionskyrkan i Finland och sedan år 2007 för Frälsningsarmén i Finland. Finlands svenska adventkyrka är medlem i FS, men deras biståndsarbete koordineras inte genom organisationen. Förutom frikyrkornas arbete koordinerar FS sedan 2007 också ett projekt för organisationen Martyrkyrkans vänner, MKV.

FS:s biståndsprogram, i fortsättningen kallat biståndsarbete, riktar sig till länder i Asien, Afrika och Latinamerika. Arbetets utgångspunkt är ett brett missionsarbete med gamla anor och grunden är stor erfarenhet och personliga kontakter till fältet. FS biståndsarbete är väl förankrat i medborgarsamhället sedan långt tillbaka eftersom de flesta av medlemsorganisationerna är över 100 år gamla i Finland. Detta ger ett brett och starkt stöd i medborgarsamhället genom medlemsorganisationernas lokala kyrkor och deras breda nätverk.

De samarbetspartner vi arbetar tillsammans med i mottagarländerna har generellt sett en mycket bred kontaktyta och stor vetskap om de fattigas behov. Antalet avlönade medarbetare från Finland har minskat under de senaste tio åren. Idag sker samarbetet med mottagarorganisationen och dess lokala ledare direkt och finländska medarbetarna har närmast en rådgivande funktion. FS breda kontaktnät världen över gör att organisationen också har projekt i politiskt svåråtkomliga regioner.

### **1.2 Uppdrag och vision**

FS:s biståndsarbete inom ramen för partnerskapsavtalet med UM utgör en stor del, men inte allt det arbete FS:s medlemsorganisationer utför runt om i världen. Att hjälpa människor i fattiga länder har av tradition hört till så länge som samfunden funnits. Nedan följer FS:s uppdrag och vision samt principer och allmänna riktlinjer som formulerats för biståndsarbetet.

#### **FS:s uppdrag**

Vårt uppdrag är att hjälpa de fattigaste och mest utsatta människorna i världen. Det sker i de samhällen där våra medlemsorganisationer verkar i samarbete med lokala partner. Genom att i vårt arbete beakta människan som helhet och hennes totala behov medverkar vi till en hållbar utveckling.

#### **FS:s vision - ” från gräsrot till gräsrot”**

FS vill på hemmaplan hjälpa den enskilda människan och de egna medlemsorganisationerna att se sina möjligheter att vara med och påverka och stöda en positiv utveckling för utsatta människorna överallt i världen och i synnerhet i de miljöer där man redan verkar.

#### **FS:s principer**

- partnerskap med samarbetsorganisationer och befrämjande av lokal delaktighet och ägande
- holistisk syn på välfärden

- hållbar utveckling
- mänskliga rättigheter och jämställdhet
- minskande av den absoluta fattigdomen
- befrämjande av demokratisk utveckling

#### FS:s allmänna riktlinjer

- FS verkar via sina medlemsorganisationer, vilka i sin tur ansvarar för de konkreta hjälpinsatserna.
- FS strävar till att i det finländska medborgarsamhället öka medvetenheten om mottagarländernas behov och väcka samt kanalisera viljan att hjälpa.
- FS samordnar, utvecklar och övervakar verksamheten i samråd med de självständiga medlemsorganisationerna
- FS stöder genom medlemsorganisationerna samarbetspartnern i mottagarlandet, hjälper dem att utveckla sin organisation så att de i sin tur kan hjälpa de behövande i sin närmiljö.
- FS har förbundit sig till FN:s millenniemål. Viktiga fokusområden i FS verksamhet är därför följande:
  - ge olika former av utbildning för åsidosatta grupper, vilket i förlängningen ger förbättrade utkomstmöjligheter för dessa.
  - bidra till en hållbar miljöutveckling
  - ge undervisning på lika villkor oberoende av kön
  - förbättra kvinnors ställning
  - ge folkgrupper information om sjukdomar som bl.a. HIV/Aids och deras spridning
  - skapa förutsättningar för en lägre barndödlighet och en förbättring av mödrars hälsa
  - stärka våra samarbetspartners organisationer och därigenom påverka medborgarsamhället i mottagarlandet och således bidra till demokratisering, större delaktighet och globalt partnerskap.

### **1.3 Inriktning**

FS vill främst genom inriktning på olika former av utbildning och hälsovård bidra till att förverkliga den målsättning som framkommer i FN:s millenniedeklaration.

Under perioden 2009-2011 har projektverksamheten mer specifikt följande inriktning:

- **ge olika former av utbildning för åsidosatta grupper, vilket i förlängningen ger förbättrade utkomstmöjligheter för dessa**, bl. a. genom att rikta resurser till fysiskt handikappade i Laos och Thailand, kastlösa i Indien och ungdomar i slummen i Guyana och Surinam,
- **bidra till en hållbar miljöutveckling** genom att bl.a. ge attitydfostran i miljöfrågor genom landsbygdsutvecklingsprogram i Kambodja. Miljöaspekten är viktig även i de flesta andra projekt och inkluderas som en naturlig del av t.ex. hälsofostran och det arbete som sker vid de många socialcentren,
- **ge undervisning på lika villkor oberoende av kön** genom att skapa möjligheter i socialt utsatta miljöer såsom kastlösas barn i Indien, avlägsna byar i Kirgizistan, slumområden i Kenya och på landsbygden i Tanzania,

- **förbättra kvinnors ställning** bl. a. genom att ge undervisning och stöd till kvinnor i slummen i Brasilien, genom att stödja kvinnligt ledarskap i Kirgizistan och genom mikrokrediter för småföretagarverksamhet i Kambodja,
- **ge folkgrupper information om sjukdomar som bl.a. HIV/Aids och deras spridning** genom upplysningskampanjer på gräsrotsnivå i Ecuador och genom radioprogram om HIV/Aids i flera afrikanska länder,
- **skapa förutsättningar för en lägre barndödlighet och en förbättring av mödrars hälsa** genom barnhems- och daghemsverksamhet i Indien, Filippinerna, Myanmar och sjuk- och hälsovård i Benin,
- **stärka våra samarbetspartners organisationer och därigenom påverka medborgarsamhället i mottagarlandet och således bidra till demokratisering, större delaktighet och globalt partnerskap.** Detta görs genom olika former av utbildning och stöd i projekthantering, administration och ledarskap.

### **1.3 Nationellt och internationellt samarbete**

#### **Nationellt samarbete**

Grunden i FS biståndsverksamhet är samarbetet med de enskilda församlingarna i de fyra ursprungliga medlemsorganisationerna. Finlands svenska baptistsamfund har 19 församlingar och 1247 medlemmar, Finlands svenska metodistkyrka 1029 medlemmar och 14 församlingar, Finlands svenska pingströrelse 28 församlingar och ca 2200 medlemmar och Missionskyrkan 16 församlingar och drygt 900 medlemmar. Sammanlagt utgör detta 77 församlingar med knappt 5400 medlemmar. Sedan 2007 administreras också projekt för Frälsningsarmén och Martyrkyrkans vänner av FS vilket utvidgar samarbetet ytterligare. FS har genom organisationerna och de respektive församlingarna en god kontaktyta med civilsamhället i Finland och har vid behov lätt att få ut information snabbt till en stor grupp. FS samarbetar aktivt med andra biståndsorganisationer i Finland, främst med de övriga partnerskapsorganisationerna. Detta samarbete är en värdefull källa till råd och stöd i den kontinuerliga strävan till utveckling och förbättring av biståndsverksamheten. FS är medlem i KEPA och arrangörgruppen för kyrkornas Ansvarsvecka. De enskilda medlemsorganisationerna i FS är medlemmar i Finska missionsrådet rf. och på olika sätt anslutna eller med i Ekumeniska rådet i Finlands arbete.

#### **Internationellt samarbete**

FS är inte som organisation medlem i något internationellt organ. Däremot är medlemsorganisationerna delar av respektive internationella kyrkosamfund, vilket gör att FS har tillgång till ett mycket brett och mångsidigt nätverk världen över. Det återfinns således naturliga samarbetspartners i mottagarländerna genom det breda kyrkonätverket. Nätverket bidrar också till att undvika överlappning i biståndsarbetet. Finlands svenska baptistsamfund är medlem dels i European Baptist Federation (EBF) och dels i Baptist World Alliance (BWA) som representerar omkring 60 miljoner medlemmar. Finlands svenska metodistkyrka är en del av den förenade metodistkyrkan i världen, United Methodist Church (UMC), som har kring 12 miljoner medlemmar. Totalt är antalet metodister i världen (samtliga metodistsamfund inkluderade) kring 70 miljoner. Finlands svenska

pingstmission rf är representerat i det europeiska missionsorganet "Pentecostal European Mission", liksom även "Pentecostal European Fellowship" (PEF) och samarbetar med samfundsgrupper runtom i världen som representerar mer än 100 miljoner medlemmar (t.ex. i Brasilien 15 miljoner). Missionskyrkan i Finland är medlem i International Federation of Free Evangelical Churches IFFEC, som verkar i 34 länder och har 820 000 medlemmar. Missionskyrkan har också övriga nätverk och samarbetande organisationer på de platser där man är verksamma.

## **2. Verksamhet 2009-2011**

### **2.1 Verksamhetsformer**

FS verksamhetsformer är:

- utvecklingssamarbete (biståndsarbete) genom medlemsorganisationernas projekt
- fadderbarnsverksamhet
- information, skolning och mentorering i Finland och i mottagarländer
- krishjälp

### **2.2 Projekt**

Under 2009-2011 förverkligas FS projekt i tre världsdelar i ca 20 olika länder/områden. Mottagarländer/områden är bland annat följande:

- I Asien: Filippinerna, Georgien (Abchazien), Gaza/Västbanken, Himalaja, Indien, Kambodja, Kirgizistan, Laos, Myanmar (Burma) och Thailand.
- I Afrika: Benin, Burundi, Kenya, Tanzania, Zambia och Zimbabwe.
- I Sydamerika: Brasilien, Ecuador, Guyana och Surinam.

Under 2009-2011 genomförs följande inhemska projekt: "Kvalitetsutveckling FS" och Kvalitetsutveckling "MKF", "Information och Hemsida" och "Evalueringar". Övriga projekt 2009-2011 är "Projekt under planering", "Projektplaneringsresor" och personer understöds även via personalbiståndet. Vid behov kanaliseras också FS resurser till akut hjälp vid katastrofer.

## **3. Målsättningar för 2009-2011**

Kommande periods målsättningar har sammanfattats i sex områden som FS speciellt kommer att fokusera på. Dessa är förbättring av kvalitetssäkringen, ökning av kapacitetsbyggande, förbättring av evalueringen av verksamheten och tydligare formulering av biståndsarbetets inriktning och FS roll. Ökad informationsspridning och aktivare påverkan samt utvecklandet av samarbetet inom FS med nya aktiva organisationer fortsätter också.

### **Förbättrad kvalitetssäkring**

- *Målsättning: göra FS projektrapportering och -planering mera enhetlig genom tydligare riktlinjer.*

En kontinuerlig förbättring av projektrapporteringen och -planeringen är fortsättningsvis centralt. Arbetet med att använda samma rapporteringsmodeller för alla medlemsorganisationer inom FS fortsätter och förtydligas (årsrapportering, planering av nya projekt, avslutade projekt, interna evalueringar, kvartalsrapportering, dokument innan och efter projektresor). FS:s revisor har påpekat

vissa bristfälligheter gällande revisionsrapporter från våra samarbetsparter och dessa brister stävar vi till att åtgärda, samt förebygga att liknande brister uppkommer i fortsättningen.

- *Målsättning: kommunicera behovet av resultatmätning (Impact Assessment) tydligare till både de finländska initiativtagarna och de lokala samarbetsparterna.*

Metoder för resultatmätning byggs in kontinuerligt i all form av planering och rapportering. Vikten av en kartläggning av utgångsläget innan nya projekt startas betonas alljämt. För att underlätta processen för alla inblandade ordnas skolningstillfällen både för medarbetare i Finland och i samarbetsländerna. FS kommer också att utarbeta och ta i bruk ett dokument för "minimikvalitetskrav" gällande alla projekten, både för gamla och nya. De gamla projekten kan få viss tidsfrist i att uppnå vissa krav. Detta gör det på längre sikt lättare att utvärdera kvaliteten på FS biståndsverksamhet som helhet. Det av partnerskapsorganisationerna framtagna kvalitetskortet kommer kontinuerligt att användas för utvärdering av arbetet.

### **Ökat kapacitetsbyggande**

- *Målsättning: stöda kapacitetsbyggande hos våra samarbetspartner i mottagarländerna.*

FS:s påverkan på våra samarbetspartner handlar främst om kapacitetsbyggande och höjning av projektarbetets kvalitet, expertrådgivning gällande metoder och aktiviteter och om finansiering. Kommande period riktar vi särskilt mycket resurser till att stärka samarbetsparternas kapacitet för planering, rapportering och uppföljning. Detta görs genom att genomgående hålla adekvat skolning vid fältbesök samt rådgivning gällande ett fungerande helhetssystem för rapportering.

- *Målsättning: stärka och utveckla medlemsorganisationernas och de lokala församlingarnas förmåga att hantera biståndsprojekt enligt de gemensamma strukturerna.*

Arbetet fortsätter under 2009-2011 med att bygga upp medlemsorganisationernas förmåga att handlägga biståndsprojekt. Detta innebär att resurser riktas till de många frivilliga som tar olika former av ansvar. Regelbunden skolning i projekthantering ordnas enligt aktuella behov.

### **Förbättrad evaluering**

- *Målsättning: förbättra evalueringen av biståndsverksamheten.*

Behovet av regelbunden uppföljning och evaluering innebär en utmaning för FS som är en förhållandevis liten organisation med begränsade personalresurser. FS stävar ändå allt mer att nå en heltäckande evaluering av biståndsverksamheten för att säkerställa satsningarnas kvalitet och hållbarhet. FS gör 1-2 externa evalueringar av utomstående konsult per år från och med 2008. Vi strävar i det första skedet att välja projekten som evalueras så att de är av sådan karaktär att många gemensamma nämnare finns med åtminstone något av de övriga FS projekten för att organisationen skall kunna dra maximal nytta utav evalueringarna.

### **Tydligare inriktning och roll för FS**

- *Målsättning: tydligare formulera den gemensamma inriktningen inom FS som genomsyrar allt biståndsarbete samt stöda FS medlemsorganisationer att starta nya projekt i linje med denna.*

FS strävar till att alla projekt i programmet skall bidra till att förverkliga delar av den målsättning som framkommer i FN:s millenniedeklaration. FS verksamhet har utvecklats i två huvudriktningar: utbildning och hälsovård. Orsaken till detta är att viss verksamhet har fått speciellt bra utfall och detta har gett initiativ till en fortsättning i samma linje. Kunskap som erhållits genom lyckade projekt har överförts genom att man startat andra likartade projekt. Detta innebär en styrka på lång sikt eftersom delgivning mellan projekten är ett effektivt sätt att stärka och höja kvaliteten i arbetet. Huvudinriktningen på utbildning och hälsovård kommer att fortsätta under perioden 2009-2011 och inriktningen kommer att formuleras ännu tydligare. Medlemsorganisationerna stöds att starta nya projekt i linje med FS gemensamma inriktning.

- *Målsättning: göra FS agerande både i kontakter utåt och inom organisationen mera enhetligt, samtidigt som delaktigheten och engagemanget runt om i samfund och församlingar i Svenskfinland bevaras.*

Under år 2006-2008 har FS personalresurser stärkts vilket innebär att ansvar och uppgifter att centraliseras från att ha varit utspridda (nu 3 deltidsanställda i Helsingforsregionen och en deltidsanställd i Österbotten). De ökade personalresurserna innebär att arbetet nu allt mer planeras centralt och riktlinjer som gäller gemensamt för alla medlemsorganisationer dras upp och uppföljning kontrolleras. Arbetet fortsätter i denna riktning under 2009-2011. Som en följd av ytterligare nyanställningarna kommer organisationen och ansvarsfördelningen inom FS under kommande period göras ännu tydligare, vilket underlättar det interna samarbetet och arbetet med våra samarbetspartners. En skriftlig organisationsplan har utarbetats som innehåller arbetsfördelning och kontaktuppgifter samt en förteckning av alla projekt och projektansvariga. Engagemanget och delaktigheten i arbetet och möjlighet att ta initiativ hos samfunden och medlemskyrkorna i Svenskfinland är FS mån om att bevara.

### **Ökad informationsspridning och aktivare påverkan**

- *Målsättning: förbättra nuvarande och hitta nya sätt för informationsspridning gällande FS arbete för att skapa en större delaktighet i samhället.*

Ungefär vartannat år planeras en publikation som på olika sätt skall spridas till så många svenskspråkiga hem och skolor som möjligt. I publikationen presenteras samtliga FS biståndsprojekt. FS hemsida utvecklas och förbättras kontinuerligt enligt de behov som uppstår. I medlemssamfundens tidningar kommer det fortsättningsvis kontinuerligt att finnas information, reportage och upprop gällande projekten. Organisationen strävar till att delta i olika informationsinsatser, utställningar och konferenser där medborgarorganisationer har möjlighet att presentera sin verksamhet. FS informerar genom sina 77 lokalförsamlingars aktiviteter om biståndsverksamheten genom bl. a. besök av biståndsarbetare och missionärer som berättar om sitt arbete vid olika möten.

- *Målsättning: en tydligare profilering av FS som en aktör i arbetet mot fattigdom och orättvisa.*

Förutom påverkan i mottagarländerna har FS en viktig roll som påverkare i medborgarsamhället genom att initiera diskussion kring frågor gällande tredje världens situation och globala kriser. Under 2009-2011 kommer FS att fortsätta att höja sin profil som en pålitlig organisation som arbetar för att minska nöden och fattigdomen hos de utsatta i världen. Detta görs genom att söka tillfällen att berätta

och undervisa om situationen i länderna där organisationen verkar, genom att vara synlig och tillgänglig för diskussion vid olika tillställningar för medborgarorganisationer etc. FS strävar också efter att delta i den allmänna debatten och påverka beslutsfattandet inte minst i frågor kring bistånd och flyktmottagning i dagspressen och andra massmedier.

#### **Fler aktiva organisationer inom FS**

- *Målsättning: stärka samarbetet med Frälsningsarmén i Finland och Martyrkyrkans vänner.*

Under kommande period utvecklas samarbetet med finländska Frälsningsarmén som organiserar sitt begynnande utvecklingsbiståndsarbete genom FS. Samarbetet med organisationen Martyrkyrkans vänner fortsätter genom att FS i nuläget koordinerar ett av deras projekt. Fler organisationer koordinerar således sitt utvecklingsbistånd genom FS än för några år sedan, vilket vi upplever är en hälsosam utmaning och en positiv utveckling.

#### **4. Resursutveckling och kvalitetssäkring**

Den kapacitetsökning som skett med utökad administrativ personal sedan början av år 2006 har skapat större möjligheter att arbeta med resursutveckling och kvalitetssäkring och ansvaret har kunnat fördelas på fler personer. Utgående från genomgången av årsrapporteringen för 2006 och 2007 samt KPMG-revisioner har FS och ledningsgruppen för FH, i samarbete med FS:s revisor, gjort mycket för att förbättra rapporteringen och arbetet fortsätter aktivt. KPMG genomförde en specialrevision under vintern 2007-08 på UM:s uppdrag. Trots att det fortfarande finns en hel del att göra kan vi utgående från den evalueringen konstatera att FS genomgått en positiv utveckling under senare år. Utgående från evalueringen gjordes nya återgårdspaket upp, vilka bl.a. resulterar i förtydligare guidelines för projektarbete i Finland och på fältet. Impact Consulting genomförde på uppdrag av UM under 2007 en granskning av partnerskapsinstrumentet och partnerskapsorganisationerna, däribland FS. De revisioner och granskningar som pågått under 2007-2008 har engagerat många inom FS förutom de anställda. Organisationens verksamhet har diskuterats och analyserats och starka och svaga sidor av verksamheten har lyfts fram vilket utgör en god grund för fortsatt utveckling.

#### **5. Mätare för resultatuppföljning**

Metoder för resultatmätning byggs in kontinuerligt i all form av planering och rapportering genom att bl.a. använda Logical Frame Approach -teorin. Skolningstillfällen gällande olika mätinstrument ordnas för medarbetare och i samband med fältbesök skolas även i mån av möjlighet medarbetare hos våra samarbetspartner. Ett annat sätt att förbättra kvalitetskontrollen är att FS utarbetar och tar i bruk ett dokument för "minimikvalitetskrav" som ska gälla alla projekten, både för gamla och nya. De gamla projekten kan få viss tidsfrist i att uppnå vissa krav medan alla nya bör uppfylla kraven från början. Detta dokument kommer att på sikt underlätta en utvärdering av kvaliteten i FS projekt och verksamheten som helhet. Organisationerna inom FS kommer också fortgående att använda det av partnerskapsorganisationerna framtagna kvalitetskortet för en utvärdering av arbetet. Detta ger viktig information om verksamhetens starka och svaga områden och är en hjälp vid planeringen av verksamheten för att nå ständig kvalitetsförbättring. Vikten av en kartläggning av utgångsläget innan nya projekt startas betonas alltså.

## **6. Evaluering**

Behovet av regelbunden uppföljning och evaluering är en utmaning för FS som är en förhållandevis liten organisation, men FS strävar att allt mer nå en heltäckande evaluering av verksamheten. FS gör 1-2 externa evalueringar per år från och med 2008. I ledningsgruppen granskas projekten och varje medlemsorganisation gör egna monitoreringsresor till projektet. Det finns ett behov av att systematisera och harmonisera monitoreringsprocessen. Kontinuerliga personliga kontakter är nödvändiga för att projekten ska fungera tillfredsställande och uppnå en hållbar utveckling.

## **7. Projektplanering**

Beslut gällande projektverksamheten tas av respektive medlemsorganisation varefter FH: s ledningsgrupp gör en genomgång och första utvärdering av projektets trovärdighet och genomförbarhet. Fördelningen av medlen inom finansieringsavtalet och beslut om vilka projekt som prioriteras sker slutgiltigt i ledningsgruppen och godkänns av FS: s styrelse. Grunden för fördelningen är dels mängden av tidigare genomförda projekt, dvs. nivån på avtalet 2007-2008, och dels de aktuella projekt som respektive organisation i sin egen planering vill genomföra. Denna process kräver anpassning och flexibilitet, eftersom inte varje initierat projekt ryms med inom nuvarande finansiering. I vissa fall blir nedskärningar och omprioriteringar gällande projektens inledningstidpunkt nödvändigt. Medlemsorganisationerna ansvarar för och handlägger de enskilda projekten enligt modeller som byggs upp gemensamt inom FS.

Projekten initieras och planeras utgående från medlemsorganisationernas lokala kontakter. De lokala kontakterna har en mycket bred kontaktyta och vetskap om de fattigas behov. De kristna samfund som FS samarbetar med representerar i de olika mottagarländerna miljontals medlemmar i Asien, Afrika och Latinamerika. Projektets trovärdighet bygger på att FS samarbetar med människor som har god insikt gällande bistånd och goda kontakter på både gräsrotsnivå och myndighetsplan. Flera av projekten har finländsk personal med en mångårig u-landserfarenhet. I några fall är medarbetarna andra generationens missionärer, vilket innebär att de är uppvuxna i samma miljö och med samma kultur som de lokala och nationella ledarna i området de arbetar. FS:s biståndsprojekt är generellt sett relativt små och ofta sker tillväxt inte i projektens storlek utan i antalet projekt.

## **8. Personalbiståndsplan**

Personalbiståndet ger möjlighet att skicka ut sakkunniga för att stöda samhällen och projekt under en begränsad tid. Under perioden 2009-2011 strävar FS till att skicka ut 3-8 personer som finansieras via personalbiståndet. Dessa personer utgör experthjälp för tillfälliga behov.

## **9. Informationsplan**

FS har en viktig roll som påverkare i medborgarsamhället genom att initiera diskussion kring frågor gällande tredje världens situation och globala kriser och man strävar efter att delta i den allmänna debatten och påverka beslutsfattandet inte minst i frågor kring bistånd och flyktingmottagning i dagspressen och andra massmedier. Man strävar till att förbättra nuvarande och hitta nya sätt för att sprida information. Ungefär vartannat år planeras en publikation som på olika sätt skall spridas till så många svenskspråkiga hem och skolor som möjligt och i denna presenteras samtliga FS biståndsprojekt. FS hemsida utvecklas och förbättras kontinuerligt enligt de behov som uppstår. I

medlemssamfundens tidningar kommer det fortsättningsvis kontinuerligt att finnas information, reportage och upprop gällande projekten. Organisationen strävar till att delta i olika informationsinsatser, utställningar och konferenser där medborgarorganisationer har möjlighet att presentera sin verksamhet. FS informerar genom sina 77 lokalförsamlingars aktiviteter om biståndsverksamheten genom bl. a. besök av biståndsarbetare och missionärer som berättar om sitt arbete vid olika möten.

## **10. Administrativ kapacitet**

### **10.1 Nationellt**

Medlemsorganisationerna har sin egen administration med styrelser, ledare, administrativ personal och ansvariga för de olika verksamhetsgrenarna av vilka biståndsprojekten utgör en del. Organisationerna planerar, utformar och godkänner de projekt som man önskar att skall inkluderas i dispositionsplanen. De projekt som efter beslut i ledningsgruppen inkluderas ansvarar respektive medlemsorganisation för i samarbete med mottagarorganisationen i landet. Många lokalförsamlingars medarbetare har starka band till projekt och reser ut för stöd och kontroll av verksamheten inom ramen för projektets budget. Därutöver sprider de information om projekten. Verksamheten i organisationen baserar sig mycket på frivilligarbete. Ett brett engagemang och en stor villighet finns bland de involverade. Detta leder till en kostnadseffektiv verksamhet men kan också innebära en kontinuitetsrisk i arbetet.

Det gemensamma arbetet leds av **Håkan Nitovuori och Stefan Salonen**. Håkan är anställd som generalsekreterare på 20 % delat på bistånd och allmänna frågor och Stefan är anställd som biståndsrådgivare på 20 %. **Mona Groop** arbetar som biståndskoordinator på 50 % med bland annat kvalitetsutveckling och administration. **Gabriel Grönroos** är anställd på 20 % som biståndskoordinator för FS och jobbar med administration och information. Ytterligare anställningar besluts om under hösten 2008. Till de anställdas uppgifter hör att samordna ansökningar, rapporter och linjedragningar i samråd med ledningsgruppen. Biståndskoordinatorerna är också anställda för att arbeta med bistånd inom två av FS medlemsorganisationer, vilket totalt innebär att de har heltidstjänster. Arbetet planeras allt mer centralt och riktlinjer som gäller gemensamt för alla medlemsorganisationer dras upp och uppföljning kontrolleras. Arbetet med att utarbeta tydligare guidelines, organisationsstruktur och ansvarsfördelning fortsätter med målet att det interna samarbetet och arbetet med våra samarbetspartners stärks ytterligare.

### **10.2 Internationellt**

Genom de olika medlemsorganisationerna har FS både volontärer, experter inom ramen för personalbiståndet och utsända medarbetare. Metodistkyrkan har för tillfället ingen anställd för biståndsarbetet, men en volontär på fältet som jobbar direkt för metodistkyrkans projekt (en pensionerad missionär). Pingstmissionen har tre heltidsmissionärer kopplade till projekt, varav en jobbar 100 % för projektet, de två andra jobbar 75 % i projekt. En tidigare missionär fungerade som mentor för projekt han varit med om att initiera och besöker årligen projekten. Missionskyrkan har för

tillfället två utsända i Brasilien och två som förbereder sig för biståndstjänst. Baptistsamfundet har inga utsända medarbetare.

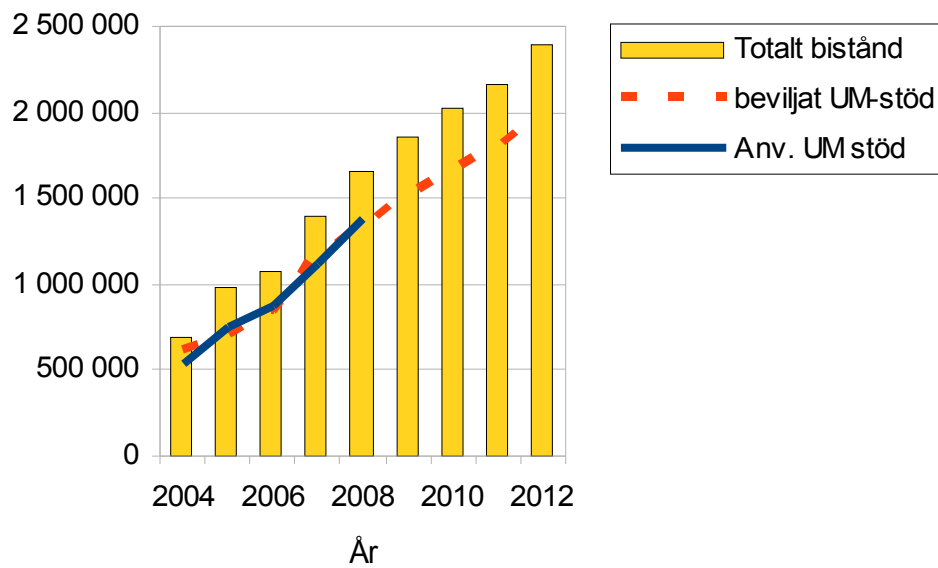
Stora nivåskillnaderna finns gällande våra samarbetspartners administrativa kapacitet. Gällande en stor andel av de organisationer vi samarbetar inkluderas också en förstärkning av deras administration och en hjälp till bättre övervakning och styrning ("good governance"). Genom tät kontakt både per telefon och e-post samt besök på plats får mottagarorganisationerna hjälp att ta steg i riktning mot en hållbarare och mer genomskinlig administration. Detta leder i längden till bättre möjligheter att genomföra projekt, men också till bättre förmåga att sköta allmän administrativ verksamhet. De generella administrativa riktlinjer som ges till alla projekt behöver ofta förklaras och konkretiseras mycket för att de skall förstås och följas. Det är en pågående utbildningsprocess för våra samarbetspartner som kräver mycket tid och energi men som ger tydlig utdelning i en stor del av fallen.

## 11. Budget

Nedan följer en sammanfattning av omfattningen på statsstödet mellan 2004 och 2007 samt omfattningen på stödet som planeras användas för perioden 2009-2011.

		Beviljat/ budgeterat	Ökning	Själv- finansiering andel	Anv. UM stöd	Ökning
	Totalt bistånd	statsstöd				
2004	687 755	620 000		21,8%	537 689	
2005	978 538	710 000	14,5%	22,8%	755 180	40,4%
2006	1 069 825	842 455	18,7%	17,8%	879 586	16,5%
2007	1 394 513	1 187 000	40,9%	19,4%	1 123 606	27,7%
2008	1 660 200	1 345 000	13,3%	19,0%	1 380 000	22,8%
2009	1 852 853	1 526 000	13,5%	17,6%		
2010	2 026 000	1 649 000	8,1%	18,6%		
2011	2 156 000	1 814 000	10,0%	15,9%		
2012	2 400 000	2 000 000	10,3%	16,7%		

## Frikyrklig Samverkan



En mycket stor tillväxt har ägt rum både gällande det totala biståndet och gällande det direkta statsstödet som använts/ansökts sedan år 2004 till 2011 då båda ungefär 3-dubblats.

## 12. Slutord

En viktig diskussion som alltid bör föras handlar om målsättningar och prioriteringar i arbetet. Aktuell är frågan om biståndsmedel används för att omvända människor till kristen tro (man använder termen proselytism). Klara riktlinjer behövs i arbetet så att det inte uppfattas att biståndsmedel missbrukas för andra ändamål än bistånd. Mottagarländernas medarbetare uppmärksammas på detta. FS vill i allt sitt arbete representera en holistisk människosyn som innebär att vi ser till människans alla behov; materiella, kroppsliga, själsliga och andliga. Genom inriktningen på utbildning och hälsovård försöker vi möta dessa behov.

FS är en liten organisation som genom sin bakgrund och speciella struktur kräver en god koordinering. Detta är speciellt viktigt då beslutsfattandet och det konkreta arbetet är fördelat på många olika personer som dessutom arbetar på olika platser i Svenskfinland. FS har en klar målsättning att bli mer kompetent så att man tillsammans kan göra ett kvalitativt arbete och minimera administrativa brister. En tydlig positiv utveckling har kunnat märkas gällande förbättringar i administrationen, vilket är speciellt viktigt då en stor del av FS arbete utgörs av utvecklingssamarbete som stöds med budgetmedel från UM.

Samtidigt som den centrala funktionen stärks, får inte känslan av delaktighet förloras som gör att "gräsrotterna" känner sig motiverade att stöda arbetet. FS har också målsättningen att mer fokusera på nischen att utgöra en fungerande länk mellan det finländska medborgarsamhället, den enskilda individen/gruppen av individer till de människor som vi kan vara med och hjälpa och stöda till en bättre framtid. FS har i sitt arbete en direkt koppling mellan de som samlar in medlen, planerar arbetet och de som utför det direkta utvecklingsarbetet i våra samarbetsorganisationer. Denna direkta kontakt utgör en av våra styrkor och är något vi är mycket måna om att bevara. FS strävar även att aktivt ta del i samhällsdebatten och ser det som en stor utmaning inför kommande år att öka förståelsen av ett globalt ansvar i Svenskfinland.

Helsingfors 15 oktober 2008

Håkan Nitovuori

Stefan Salonen

## **Bilagor**

Årsplan 2009, ekonomiöversikt

Verksamhetsplan 2009

Korta projektbeskrivningar över planerade projekt 2009-2011